

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2015

17.09.2015, Frankfurt

Tabelle 1: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2015

Rang	Name	ARMandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + AusschM (x 6)	weitere AusschM (x3)	nur ARM (x4)	Gesamt- punkte	ehem. VV
1	Werner Wenning	Bayer AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); E.ON SE (V): Präsidial (V), Prüfung, Nominierung (V); Siemens AG: Präsidium, Vergütung (V), Nominierung ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Henkel Management AG	2	3	1	0	4	0	52	Bayer
2	Ulrich Lehner	Deutsche Telekom AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Personal, Nominierung (V); E.ON SE: Präsidial, Nominierung; ThyssenKrupp AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Porsche Automobil Holding SE	2	3	0	1	4	0	50	Henkel
3	Wolfgang Mayrhuber	Deutsche Lufthansa AG (V): Präsidium (V), Nominierung; Infineon Technologies AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Nominierung (V); Münchener Rück AG: Ständiger, Personal ----- Heico Corp.	2	1	0	1	3	0	39	Deutsche Lufthansa
4	Manfred Schneider	Linde AG (V): Ständiger (V), Prüfung, Nominierung (V); RWE AG (V): Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V) ----- ---	2	3	0	0	1	0	35	Bayer

Rang	Name	ARMandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + AusschM (x 6)	weitere AusschM (x3)	nur ARM (x4)	Gesamt- punkte	ehem. VV
4	Paul Achleitner	Bayer AG: Präsidium, Personal, Nominierung; Daimler AG: Nominierung; Deutsche Bank AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	1	0	2	3	0	35	Goldman Sachs
6	Michael Diekmann	BASF SE: Personal, Nominierung; Fresenius SE & Co. KGaA: Gemeinsamer, Nominierung; Linde AG: Ständiger, Nominierung; Siemens AG: Vergütung ----- Fresenius Management SE	0	0	0	4	3	0	33	Allianz
7	Henning Kagermann	BMW AG: --- Deutsche Bank AG: Präsidial, Nominierung; Deutsche Post AG: --- Münchener Rück AG: Ständiger, Prüfung (V), Nominierung ----- ---	0	0	1	1	3	2	31	SAP
8	Gerd Krick	Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (V): Prüfung, Nominierung (V); Fresenius SE & Co. KGaA (V): Gemeinsamer, Prüfung, Nominierung (V) ----- Fresenius Management SE (V); Fresenius Medical Care Management AG; Vamed AG (V)	2	0	0	0	3	0	29	Fresenius

Rang	Name	ARMandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + AusschM (x 6)	weitere AusschM (x3)	nur ARM (x4)	Gesamt- punkte	ehem. VV
8	Helmut Perlet	Allianz SE (V): Ständiger (V), Personal (V), Nominierung (V), Prüfung; Commerzbank AG: Prüfung (V) ----- GEA Group AG	1	2	1	0	1	0	29	---
10	Klaus-Peter Müller	Commerzbank AG (V): Präsidial (V), Nominierung (V); Fresenius SE & Co. KGaA: --- Linde AG: Ständiger, Nominierung ----- Fresenius Management SE; Parker Hannifin Corp.	1	1	0	1	1	1	27	Commerz- bank
11	Karl-Ludwig Kley	BMW AG: Präsidium, Prüfung (V), Personal, Nominierung; Deutsche Lufthansa AG: Präsidium, Nominierung ----- Bertelsmann SE & Co. KGaA; Bertelsmann Management SE	0	0	1	1	4	0	26	---

Legende: AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitzender bzw. -sprecher

Die Punktevergabe für das DSW-Ranking beruht auf den folgenden Wertungsgrundsätzen:

10 Punkte wurden für einen Aufsichtsratsvorsitz in Kombination mit (mindestens) einem Ausschussvorsitz vergeben. Weitere Ausschussvorsitze in dem betreffenden Unternehmen wurden mit 4 Punkten bedacht.

8 Punkte wurden für eine Aufsichtsratsmitgliedschaft in Kombination mit einem Ausschussvorsitz vergeben. Die gleiche Punktzahl erhielt ein Aufsichtsratsvorsitz mit einer reinen Ausschussmitgliedschaft (ohne Vorsitz).

6 Punkte wurden für die Kombination Aufsichtsratsmitgliedschaft und Ausschussmitgliedschaft vergeben. Weitere Mitgliedschaften in Ausschüssen desselben Unternehmens wurden mit 3 Punkten berücksichtigt.

4 Punkte erhielt ein Aufsichtsratsmitglied ohne besondere Positionen im Gremium.

Werner Wenning

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Bayer	6	7	6	3
E.ON	4	17	4	10
Siemens	9	18	0	6
Gesamt	19	42	10	19

Tabelle 2: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2014, Werner Wenning

Ulrich Lehner

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Deutsche Telekom	6	19	6	15
E.ON	4	5	0	0
ThyssenKrupp	7	22	7	10
Gesamt	17	46	13	25

Tabelle 3: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2014, Ulrich Lehner

Wolfgang Mayrhuber

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Deutsche Lufthansa	5	5	5	5
Infineon Technologies	8	11	8	4
Münchener Rück	6	10	0	0
Gesamt	19	26	13	9

Tabelle 4: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2014, Wolfgang Mayrhuber

Manfred Schneider

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Linde	4	8	4	4
RWE	4	3	4	3
Gesamt	8	11	8	7

Tabelle 5: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2014, Manfred Schneider

Paul Achleitner

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Bayer	6	3	0	0
Daimler	7	1	0	0
Deutsche Bank	6	57	6	25
Gesamt	19	61	6	25

Tabelle 6: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2014, Paul Achleitner

17.09.2015, Frankfurt

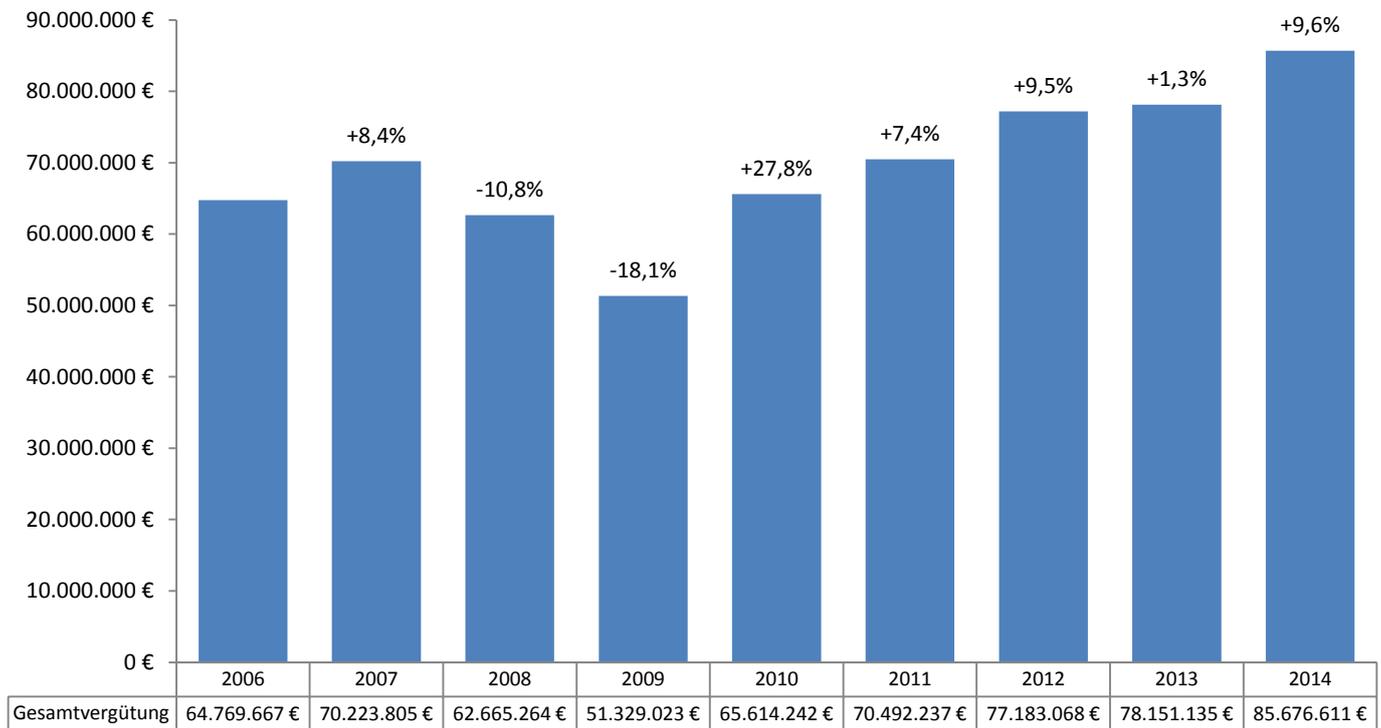


Abbildung 1: Gesamtvergütungen 2006-2014 im DAX 30 und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2014	Veränderung zum Vorjahr
Volkswagen	20	12.149.450 €	+24,3%
Siemens	20	5.133.193 €	+4,9%
BMW	20	4.764.622 €	+4,5%

Tabelle 7: Höchste Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2014

Aufsichtsrat	Vergütung 2014	Unternehmen
Ferdinand K. Piëch	1.186.500 €	Volkswagen
Paul Achleitner	818.548 €	Deutsche Bank
Berthold Huber	793.000 €	Volkswagen
Ferdinand Porsche	793.000 €	Volkswagen
Gerhard Cromme	615.500 €	Siemens

Tabelle 8: TOP-Verdiener im DAX 30 in 2014

Position	Ø Vergütung 2014	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	365.000 €	+7,4%
stellv. Vorsitzender	231.352 €	+8,6%
Prüfungsausschussvors.	219.531 €	+6,9%
Ausschussmitglied	159.119 €	+5,5%
ordentliches Mitglied	114.521 €	+6,1%

Tabelle 9: Positionsbezogene Vergütung im DAX 30 in 2014

17.09.2015, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	12	640.000 €				280.000 €		920.000 €	0,0%
Allianz	12	1.408.400 €				563.400 €	63.750 €	2.035.550 €	-0,1%
BASF	12	892.500 €	1.785.000 €			323.000 €	31.600 €	3.032.100 €	2,7%
Bayer	20	2.731.000 €				444.000 €	111.000 €	3.286.000 €	-0,7%
Beiersdorf	12	568.714 €	255.923 €	383.881 €		100.165 €	104.500 €	1.413.183 €	6,1%
BMW	20	1.820.382 €		2.754.240 €			190.000 €	4.764.622 €	4,5%
Commerzbank	20	920.000 €				384.600 €	352.500 €	1.657.100 €	-1,7%
Continental	20	1.688.500 €		1.688.500 €		744.000 €	115.000 €	4.236.000 €	15,4%
Daimler	20	2.764.299 €				563.216 €	235.400 €	3.562.915 €	19,7%
Deutsche Bank	20	1.625.000 €		1.116.464 €	1.847.242 €			4.588.706 €	18,8%
Deutsche Börse	18	1.395.000 €				924.200 €		2.319.200 €	6,9%
Deutsche Lufthansa	20	1.800.000 €				310.000 €	74.000 €	2.261.000 €	-1,9%
Deutsche Post	20	1.505.000 €				910.000 €	256.000 €	2.671.000 €	88,5%
Deutsche Telekom	20	1.510.833 €				832.083 €	284.000 €	2.701.416 €	0,6%
E.ON	12	2.340.000 €				610.000 €	114.000 €	3.089.297 €	-1,2%
Fresenius	12	174.000 €	2.238.000 €			60.000 €	20.000 €	2.492.000 €	0,4%
Fresenius Medical Care	6	450.000 €				143.000 €	256.000 €	849.000 €	-1,7%
HeidelbergCement	12	560.220 €	120.176 €			157.582 €	88.500 €	926.478 €	14,3%
Henkel*	10	1.150.000 €				1.200.000 €		2.350.000 €	0,0%
Infineon	12	687.500 €	90.000 €			132.500 €	286.000 €	1.196.000 €	12,9%
K+S	16	1.741.667 €				176.250 €	77.250 €	1.995.167 €	-2,3%
Lanxess	12	1.160.000 €				480.000 €	235.500 €	1.935.500 €	3,3%
Linde	12	2.250.000 €				180.000 €	79.000 €	2.509.000 €	2,3%
Merck	16	823.595 €					58.500 €	882.095 €	4,1%
Münchener Rück	20	1.998.750 €				467.250 €	162.000 €	2.791.939 €	13,5%
RWE	20	2.300.000 €				428.000 €	217.000 €	2.945.000 €	11,8%
SAP	16/18	924.200 €	1.788.300 €			514.500 €		3.227.000 €	8,8%
Siemens	20	2.999.444 €				1.640.249 €	493.500 €	5.133.193 €	4,9%
ThyssenKrupp	20	1.266.667 €				278.541 €	130.500 €	1.756.700 €	7,6%
Volkswagen	20	138.000 €	8.912.250 €			1.770.750 €	117.000 €	12.149.450 €	24,3%
Gesamt	482/484	42.233.671 €	15.189.649 €	5.943.085 €	16.464.528 €	3.627.900 €	2.217.778 €	85.676.611 €	9,6%

* Gesellschafterausschuss

Tabelle 10: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2014

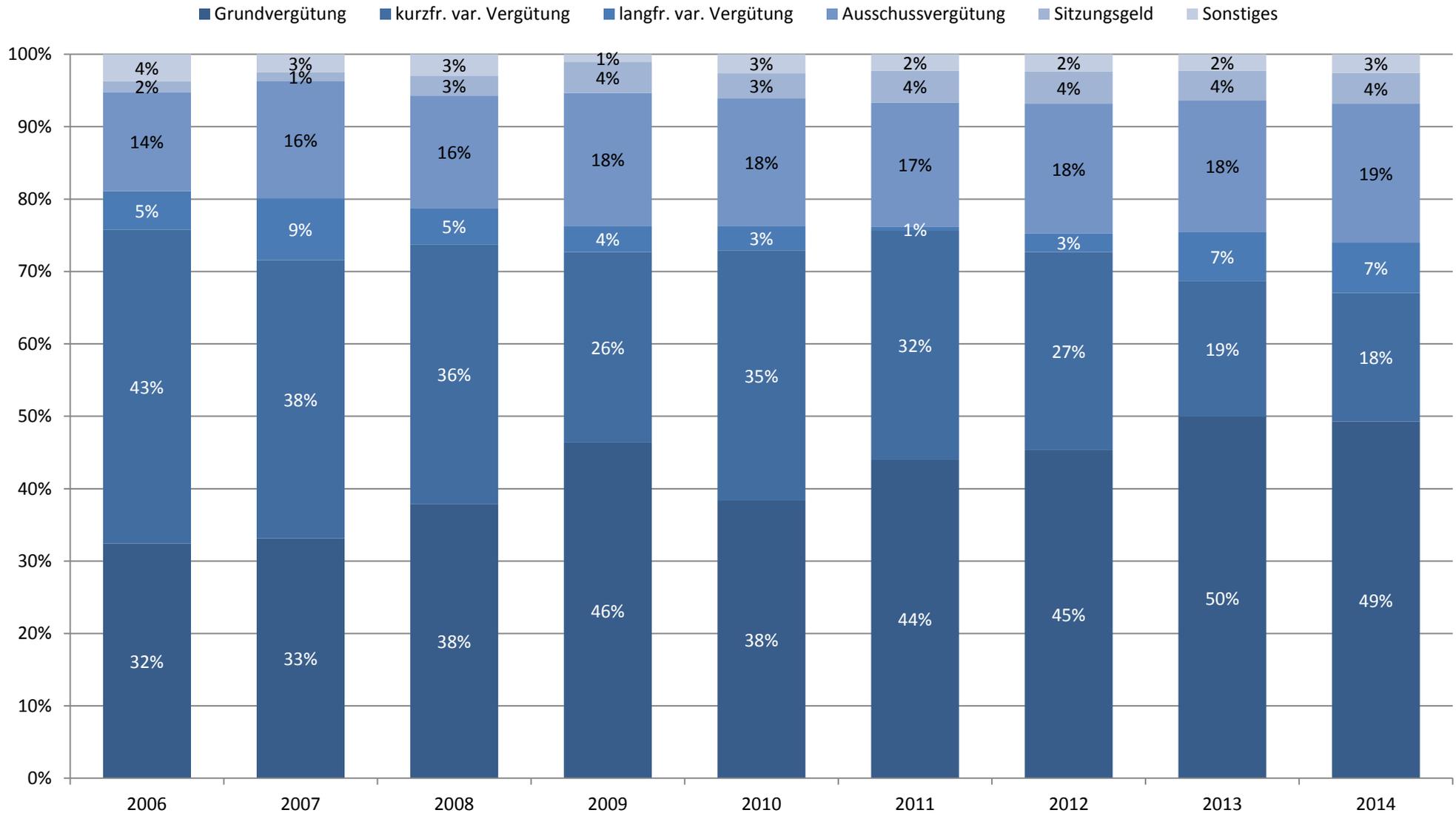


Abbildung 2: Prozentuale Verteilung der einzelnen Vergütungsbestandteile im DAX 30 im Mehrjahresvergleich

17.09.2015, Frankfurt

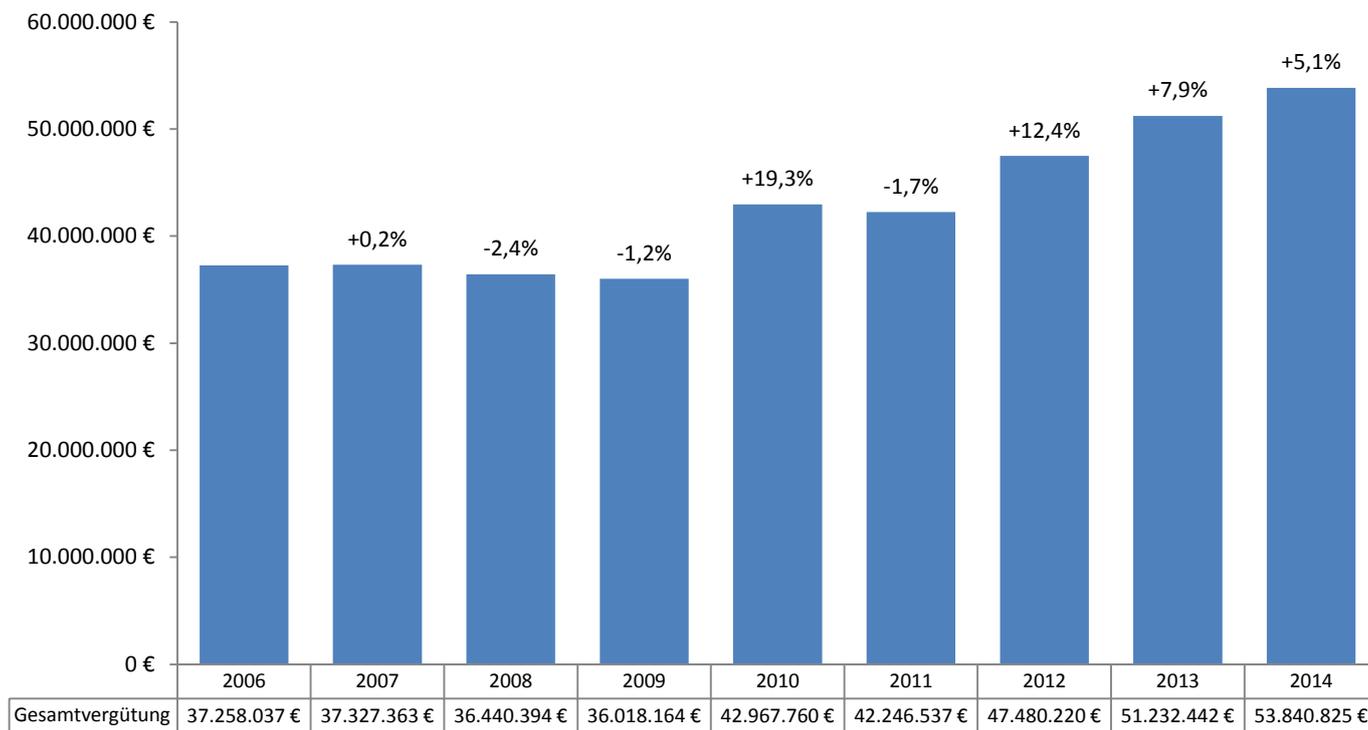


Abbildung 3: Gesamtvergütungen 2006-2014 im MDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2014	Veränderung zum Vorjahr
Axel Springer	9	3.100.000	0,0%
Evonik Industries	20	2.813.500	+0,6%
Hochtief	16	2.783.400	+35,7%

Tabelle 11: Höchste Aufsichtsratsgehälter im MDAX in 2014

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aareal Bank	12	435.000 €			360.000 €	206.000 €		1.001.000 €	18,0%
Aurubis	12	540.000 €		394.875 €	95.000 €	40.000 €		1.069.875 €	-12,7%
Axel Springer	9	3.000.000 €					100.000 €	3.100.000 €	0,0%
Bilfinger	12	997.500 €			231.000 €	72.500 €		1.301.000 €	-0,5%
Brenntag	6	410.000 €	282.000 €		70.000 €	72.000 €		834.000 €	4,5%
Celesio	12	736.800 €			47.800 €	30.000 €		814.600 €	-16,5%
CTS Eventim	3	100.000 €						100.000 €	0,0%
Deutsche EuroShop	9	262.500 €						262.500 €	0,0%
Deutsche Wohnen	6	225.100 €			15.000 €			240.100 €	0,0%
DMG Mori	12	356.548 €		356.548 €	284.384 €	88.000 €		1.085.480 €	11,2%
Dürr	12	303.000 €	525.000 €		76.250 €	99.900 €		1.004.150 €	1,3%
ElringKlinger	12	133.000 €		369.500 €	51.500 €	52.000 €		606.000 €	-2,1%
Evonik Industries	20	1.950.000 €			677.500 €	166.000 €	20.000 €	2.813.500 €	0,6%
Fielmann	16	469.000 €						469.000 €	-0,2%
Fraport	20	485.813 €			194.844 €	196.000 €		876.657 €	-1,4%
Fuchs Petrolub	6	225.000 €	192.000 €		82.000 €	71.000 €		570.000 €	0,4%
GEA Group	12	699.475 €			344.167 €	115.000 €		1.158.642 €	-0,8%
Gerresheimer	12	420.000 €		400.867 €	115.000 €	150.000 €		1.085.867 €	8,5%
Gerry Weber	6	510.000 €						510.000 €	0,0%
Hannover Rück	9	315.000 €		279.900 €	90.000 €	51.000 €	197.500 €	933.400 €	4,5%
Hochtief	16	227.750 €	1.708.125 €		651.525 €	196.000 €		2.783.400 €	35,7%
Hugo Boss	12	375.000 €	1.454.000 €		380.000 €			2.209.000 €	3,5%
Jungheinrich	12	290.000 €		464.000 €	385.000 €			1.139.000 €	25,6%
Kabel Deutschland	12	165.000 €			121.250 €	32.000 €		318.250 €	-25,5%
KION Group	16	848.352 €			118.904 €	216.299 €		1.183.555 €	-1,9%
Klöckner & Co	6	320.000 €			10.000 €	136.000 €		466.000 €	-2,9%
Krones	12	490.000 €			42.000 €	96.000 €		628.000 €	13,6%
KUKA	12	480.000 €			375.000 €			855.000 €	0,6%
LEG Immobilien	9/6	413.334 €			50.771 €		38.000 €	502.105 €	-17,8%
Leoni	12	1.190.000 €			176.000 €	75.000 €	1.000 €	1.442.000 €	0,1%
MAN	16	490.000 €	93.100 €		210.000 €	40.000 €	62.000 €	895.100 €	14,2%
METRO	20	1.489.583 €			230.208 €		182.742 €	1.902.533 €	23,3%
MTU Aero Engines	12	725.000 €			138.333 €	279.000 €		1.142.333 €	13,4%

17.09.2015, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
NORMA Group	6	375.000 €			85.000 €			460.000 €	2,3%
Osram Licht	12	720.109 €			190.181 €	145.000 €	366.543 €	1.421.833 €	108,1%
ProSiebenSat.1	9	751.200 €			90.625 €	137.500 €		979.325 €	55,3%
Rheinmetall	16	1.080.247 €			269.754 €	60.000 €		1.410.001 €	-1,1%
Rhön-Klinikum	20	395.000 €	469.000 €			1.722.000 €		2.586.000 €	32,6%
Salzgitter	21	1.440.000 €			80.000 €	59.000 €	92.900 €	1.671.900 €	12,6%
STADA Arzneimittel	9	571.100 €		357.000 €	116.900 €			1.045.000 €	-1,6%
Südzucker	20	774.063 €	216.104 €		213.125 €		300.000 €	1.503.292 €	-1,1%
Symrise	12	815.000 €			30.000 €	92.000 €		937.000 €	0,4%
TAG Immobilien	6	296.069 €			10.000 €			306.069 €	6,5%
Talanx	16	925.000 €		751.000 €	291.000 €	112.000 €	333.000 €	2.412.000 €	7,9%
Vonovia	9	816.667 €			313.333 €			1.130.000 €	76,8%
Wacker Chemie	16	1.330.000 €			111.000 €		288.000 €	1.729.000 €	-1,6%
Wincor Nixdorf	12	437.500 €			15.000 €	216.000 €		668.500 €	-12,8%
Zalando	9	234.955 €			43.903 €			278.858 €	---
Gesamt	578/575	31.039.665 €	4.939.329 €	3.373.690 €	7.483.257 €	5.023.199 €	1.981.685 €	53.840.825 €	8,1%¹

Tabelle 12: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2014

¹ Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieb das folgende Unternehmen, für das keine Vorjahreswerte herangezogen werden konnten, unberücksichtigt: Zalando.

17.09.2015, Frankfurt

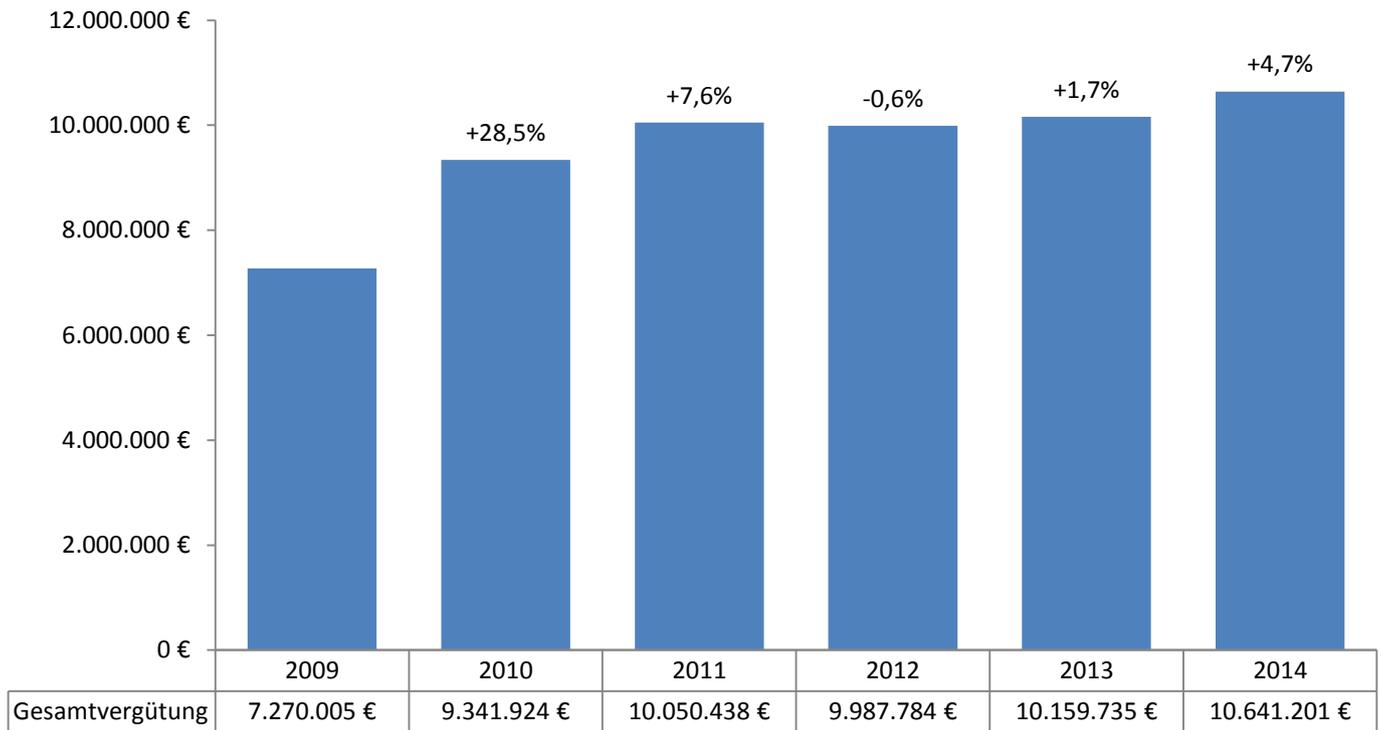


Abbildung 4: Gesamtvergütungen 2009-2014 im TecDAX und Veränderungen zum Vorjahr

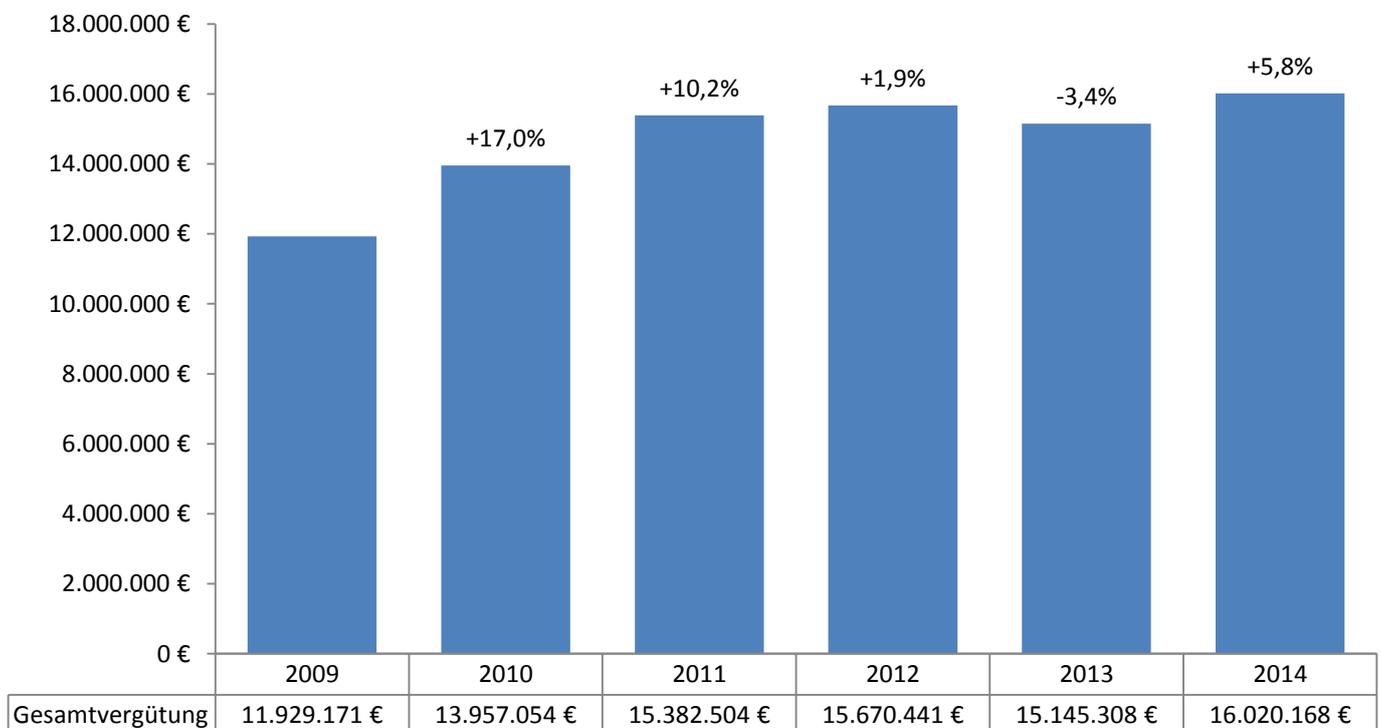


Abbildung 5: Gesamtvergütungen 2009-2014 im SDAX und Veränderungen zum Vorjahr